

# **МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО**

## ***ХМЕЛЬНИЦЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ***

**у 2023 році**

- 🌐 Аналіз**
- 🌐 Цифри**
- 🌐 Порівняння**
- 🌐 Напрями**
- 🌐 Навчання**
- 🌐 Стажування**

- 🌐 Партнери**
- 🌐 Проєкти**
- 🌐 Гранти**
- 🌐 Візити**
- 🌐 Конференції та заходи**

Одним із пріоритетних напрямів діяльності Хмельницького національного університету є налагодження та поглиблення співпраці з іноземними закладами вищої освіти та міжнародними науково-освітніми установами й організаціями, міжнародними фондами, програмами, установами міжнародних науково-технічних і культурних зв'язків, а також орієнтація й адаптація освітньо-виховного процесу до європейських та світових стандартів.

Міжнародна співпраця університету відбувається на основі чинних угод із закордонними закладами вищої освіти, зарубіжними установами та їх представництвами в Україні. Наразі зусилля спрямовані на розширення й поглиблення міжнародних зв'язків та географії співпраці університету із зарубіжними закладами освіти та установами. Зокрема, підписання договорів університетами, вступ до асоціацій, надсилання листів до низки іноземних вишів з пропозицією до співпраці.

**Відтак, упродовж 2023 року укладено такі договори про співпрацю:**

- Ясський університет імені Александру Йоана Кузи (Румунія);
- Упсальський університет (Програма «Балтійський Університет») (Швеція);
- Кишинівський державний педагогічний університет ім. Іона Крянге (Молдова);
- Університет імені Адама Міцкевича (реалізація програм подвійного диплому (бакалавр));
- Університет імені Адама Міцкевича (реалізація програм подвійного диплому (магістр));
- Білостоцький технічний університет (Польща);
- Ізраїльська коаліція травми (Ізраїль);
- Полехніка Свентокшиська (Польща);
- Економіко-Гуманітарний Університет у Варшаві (меморандум) (Польща);
- Економіко-гуманітарний університет у Варшаві (партнерський договір) (Польща);
- Комплекс шкіл №3 у м. Кельце (Польща);
- Технологічний університет Шеннона (у рамках програми Erasmus+ KA2) (Ірландія).

Окрім, підписання білатеральних угод Університет долучається до грантової програми ЄС Erasmus+ у напрямку KA1 «Академічна мобільність», яка орієнтована на стимулювання розвитку міжнародного співробітництва у сфері вищої освіти, підвищення рівня ключових навичок та компетенцій учасників освітнього процесу в тренді зі світовими тенденціями. Хмельницький національний університет у цьому році співпрацює в рамках європейської програми Erasmus+ із такими закладами: Академією WSB, Університетом Палацького, Університетом Вітовта Великого, Політехнікою Свентокшиською та Ясським університетом імені Александру Йоана Кузи. Завдяки укладеним угодам НПП та здобувачі вищої освіти мають можливість брати участь у програмах мобільності.

## **ЧЛЕНСТВО УНІВЕРСИТЕТУ В МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ ТА АСОЦІАЦІЯХ**

З метою поглиблення міжнародної співпраці в галузі вищої освіти між Україною та Китаєм у липні 2023 року Хмельницький національний університет уклав стратегічну угоду про співпрацю з компанією **Zhiqiu Education Technology (Ningbo) Co., Ltd.** Основною метою цієї угоди є відкриття представництва Університету на материковому Китаї, що стане уповноваженою структурою для онлайн-набору та навчання китайських студентів.

Хмельницький національний університет у 2023 році приєднався до мережі **EEUK (Enterprise Educators UK)**, що стало можливим завдяки підпрограмі **Creative Flame**, що фінансується Британською Радою. Мета діяльності EEUK полягає в сприянні в бізнес-освіті та навчанні підприємництва, об'єднуючи та підтримуючи викладачів у всьому світу. Мережа EEUK об'єднує 350 000 однодумців зі 114 університетів та організацій із Великої Британії та 49 ЗВО-членів програми **Creative Flame**.

У 2023 році ХНУ став учасником **Програми «Балтійський Університет»**. Програма налічує орієнтовно 90 університетів у всьому регіоні Балтійського моря і координується Уппсальським університетом (Швеція). Викладачі та студенти Хмельницького національного університету матимуть можливість брати участь у конференціях та семінарах програми, а також у навчальних круїзах Балтійським морем.

Хмельницький національний університет приєднався до **Асоціації європейських університетів**, членство в якій відкриває нові можливості для студентів і викладачів, сприяє обміну знаннями, дослідженням та підвищенню якості освіти. Заявка на повноправне членство схвалена Радою 27 жовтня 2023 року. Асоціація європейських університетів – представницька організація університетів та конференцій національних ректорів у 49 країнах Європи. EUA відіграє вирішальну роль у Болонському процесі та впливає на політику ЄС щодо вищої освіти, досліджень й інновацій. Членство Хмельницького національного університету в Асоціації європейських університетів допоможе у покращенні якості освіти, забезпечить підтримку впровадження інноваційних методик і сприятиме розвитку наукових досліджень. Основні зусилля співпраці спрямовано на розширення й поглиблення міжнародних зв'язків, зокрема, шляхом: забезпечення інтеграції університету до європейського та світового науково-освітнього простору; установлення міждержавних і міжуніверситетських академічних, науково-технічних і культурних зв'язків; налагодження зв'язків з іноземними науково-освітніми установами задля впровадження програм академічної мобільності здобувачів вищої освіти та підвищення кваліфікації працівників університету за кордоном; підготовка, моніторинг та організація виконання міжнародних угод, організація відряджень за кордон працівників та студентів, прийом іноземних делегацій; залучення університету, його структурних підрозділів, науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти до участі в міжнародних наукових грантових програмах; сприяння в наданні університетом освітніх послуг іноземним громадянам; поширення інформації про університет, зміцнення іміджу та його

популяризація серед іноземних громадян в Україні та за її межами з метою залучення іноземних громадян до навчання в університеті.

У 2023 році Хмельницький національний університет приєднався до **Всеукраїнської мережі з визнання іноземних освітніх кваліфікацій UaReNet**. Координатором мережі UaReNet є ENIC Ukraine. Всеукраїнська мережа з визнання іноземних освітніх кваліфікацій UaReNet заснована шляхом підписання Меморандуму про її створення та розвиток між Міністерством освіти і науки України та ENIC Ukraine 18 лютого 2020 року. Діяльність мережі UaReNet спрямована на вдосконалення та розвиток процедури визнання іноземних освітніх кваліфікацій в Україні, допомагає розбудувати і вдосконалити діючу практику процедури визнання іноземних кваліфікацій відповідно до чинного українського та міжнародного законодавства та взірцевих практик, бути на вістрі новітніх світових подій та напрацювань у галузі визнання, вдосконалюватись і розвиватись шляхом участі у заходах і проєктах мережі за підтримки та у щільній співпраці з Міністерством освіти і науки України, ENIC Ukraine та міжнародним співтовариством визнавачів задля утвердження в Україні культури прозорого та добросовісного визнання іноземних кваліфікацій. Основними завданнями мережі UaReNet є:

- формування та поширення культури прозорого та добросовісного визнання в Україні;
- посилення співпраці компетентних органів з визнання в Україні;
- налагодження обміну інформацією та досвідом, популяризації найкращих новітніх практик визнання іноземних кваліфікацій;
- дослідження та розв'язання проблемних питань у сфері визнання.

Хмельницький національний університет став членом Європейської мережі академічної добросовісності (**European Network for Academic Integrity, ENAI**). Заявка на членство була схвалена Правлінням ENAI. Членство ХНУ у найбільшій мережі академічної добросовісності в Європі підтверджує визнання ефективності університетської системи забезпечення академічної добросовісності та інноваційних методів просування її принципів серед учасників освітнього процесу. ENAI у своєму складі має декілька робочих груп. Працівники ХНУ можуть приєднатися до будь-якої робочої групи, зв'язавшись з її керівником, контакти можна знайти на сторінці профілю кожної групи. Європейська мережа академічної добросовісності – це асоціація, що об'єднує освітні організації, національні агентства із забезпечення якості вищої освіти, заклади освіти та агентів змін, зацікавлених у підтримці та просуванні академічної добросовісності в освітньому і науковому середовищах.

## **УЧАСТЬ ХНУ У МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТАХ**

Хмельницький національний університет став партнером проєкту польського національного агентства з академічних обмінів (NAWA) «**Зелена трансформація українських університетів**» (Green Transition in Ukrainian Universities). За координації Вроцлавської політехніки проєкт реалізують сім українських закладів вищої освіти. Головна мета проєкту – підтримати академічну спільноту України шляхом залучення партнерів до регулярних

заходів у межах проєкту та налагодити постійну співпрацю між українськими університетами та Вроцлавською політехнікою, що сприятиме процесу післявоєнної відбудови країни, а також стане важливим кроком у процесі її інтеграції до Європейського Союзу. В основі проєкту чотири завдання:

- розробка «зелених стандартів» освіти та дослідницької діяльності у сфері інженерно-технічних наук для українських університетів з урахуванням специфіки українських ЗВО;
- створення моделі «зеленого кампусу» та впровадження стандартів у сфері науково-педагогічної діяльності та роботи кампусу;
- 2-тижневий курс «Зелені технології для розвитку українського суспільства» для студентів та викладачів українських ЗВО. Курс присвячений дисциплінам, які будуть необхідні для реконструкції та модернізації промисловості та інфраструктури України;
- розробка та впровадження системи мікросертифікації українських студентів у сфері зеленої трансформації.

У 2023 р. Хмельницький національний університет став членом потужних консорціумів та виграв низку проєктів за програмою ERASMUS+ KA2. Так, в Університеті у 2023 році реалізуються проєкти ERASMUS+ MOVEx та ERASMUS+ SMART-PL. Керівником проєктів від Університету стала завідувачка кафедри комп'ютерної інженерії та інформаційних систем, д.т.н., проф. Тетяна Говорущенко. Виконання проєкту розпочалося 01.01.2023 р. **Проєкт ERASMUS+ MOVEx** – це 3-річний проєкт, спрямований на організацію ефективної програми віртуального обміну як платформи для професійної та міжкультурної взаємодії, обміну досвідом, для забезпечення високоякісних освітніх послуг та створення умов для розвитку навичок співпраці.

**Проєкт ERASMUS+ SMART-PL** – це проєкт, спрямований на впровадження моделі персоналізованого навчання, що базується на віртуальному середовищі навчання Інтелектуального репетиторства "Навчання без обмежень". Інтелектуальне репетиторство – це набір засобів навчання: онлайн-платформа SMART для віртуального персоналізованого навчання та формуючого оцінювання учнів; коворкінг-центр з обладнанням для організації гібридного навчання, що підвищує ефективність навчального процесу та дає більше можливостей як викладачам, так і студентам. "Навчання без обмежень" означає, що воно доступне всім учням незалежно від віку, особистості, соціально-економічного стану чи освітніх потреб, незалежно від можливості бути присутнім в аудиторії чи ні. Проєкт поділено на 7 робочих пакетів, пов'язаних із просуванням співпраці партнерів для впровадження європейського досвіду персоналізованого навчання; удосконалення освітніх програм закладів вищої освіти; підвищення прозорості та зрозумілості навчання та оцінювання для учнів (у тому числі результатів неформальної освіти), зниження тривожності учнів за свій професійний досвід та формування у них впевненості у досягненні ефективних результатів; покращення якості навчальних матеріалів; сприяння мобільності студентів, у тому числі у віртуальному режимі, у масштабі університету/країни; створення додаткових

можливостей здобуття вищої освіти для людей з інвалідністю та особливими академічними потребами за рахунок інклюзивної освіти та реалізованої моделі персоналізованого навчання та гібридних технологій.

Основним принципом проекту є персоналізований підхід, спрямований на формування висококваліфікованого конкурентоспроможного фахівця, який володіє навичками безперервного професійного розвитку та здатного вести інноваційну діяльність. Індивідуальний підхід характеризується інноваційними методами навчання, розробленими для заохочення співпраці між учнями та вчителями, наголошуючи на центральній ролі учнів у контролі свого навчання.

Окрім того, наприкінці 2023 року в ХНУ стартувала реалізація ще двох проектів ERASMUS+ KA 2 це: Проект «3D Концепції для освіти моди в Україні»/3D Concepts for Fashion Education in Ukraine (**3D4U**) та проект «**ERASMUS+ INSPIRE**, Innovative Support for Promoting Refugee Entrepreneurship in Tourism». Проект **3D4U** спрямований на вирішення проблеми нестачі кваліфікованих фахівців у сфері 3D-концепцій для навчання моди в Україні шляхом створення центрів 3D-концепцій в українських ЗВО.

Проект передбачає розвиток високообізнаних та кваліфікованих людських ресурсів у сфері 3D-концепцій в Україні та інтернаціоналізацію та модернізацію українських закладів вищої освіти шляхом поєднання їх із глобальними зусиллями в сучасній освіті моди.

Проект **ERASMUS+ INSPIRE** підтримуватиме потреби підприємців у сфері туризму, які є біженцями. Проект буде виявляти досвід успішної практики, вивчати випадки перешкод для досягнення успіху та вивчати уроки, які можна застосувати у всіх країнах-партнерах ЄС, які стикаються з кризою біженців. Проект підготує детальний звіт, проведений на основі первинних та вторинних досліджень в Ірландії, Бельгії, Хорватії, Туреччині та Україні, і створить практичний посібник з кращою практикою для підприємців у сфері туризму, які є біженцями.

Хмельницький національний університет було відібрано з-поміж провідних університетів світу, які подали заявки на участь у проекті «**Bologna Hub Peer Support II**». Проект розпочато у 2022 році, наразі команда у складі 26 експертів з 18 країн ЄС проводить воркшопи для учасників. У рамках проекту профільні фахівці експертно консультують університети-учасники з питань Болонського процесу. 13 та 23 жовтня 2023 року у Хмельницькому національному університеті відбулися консультативні зустрічі експертів і працівників університету. Перша зустріч стосувалися таких тем: рамки кваліфікацій «Вимірювання і порівняння досягнень результатів навчання у вищій освіті в Європі» (CALONEE), інтернаціоналізація освітніх програм, стратегія диджиталізації. Усі учасники долучилися до активного діалогу й обговорення цих тем. Експерти детально розповіли про стандарти та рекомендації щодо забезпечення якості освіти в європейському просторі вищої освіти, інноваційні підходи, які можна впроваджувати для сприяння диджиталізації у процесах навчання та викладання, звернули увагу на процес інтернаціоналізації як комплексного та цілеспрямованого підходу. Друга зустріч була присвячена модульній розробці навчального плану та

мікрокваліфікаційним програмам. Виступи експертів супроводжувалися тематичними презентаціями. У ході обговорення були розглянуті актуальні питання, що виникли перед працівниками Хмельницького національного університету на основі конкретних ситуацій.

У результаті співпраці між центром SOLIDWORKS Хмельницького національного університету (НВЦ «САПР та всесвітньо відомою компанією **HCL Technologies** (США, Індія) була досягнута домовленість щодо безкоштовного оновлення університетської ліцензії на систему автоматизованого створення програм для верстатів з числовим програмним керуванням CAMWorks, що використовується у навчальному процесі факультету інженерії, транспорту та архітектури. Університету безкоштовно надано ліцензію на найновішу версію системи – CAMWorks 2023, що має статус **SOLIDWORKS Certified Gold Product**, з можливістю подальшого її оновлення наступного року до версії CAMWorks 2024. Отримана мережева ліцензія передбачає можливість одночасної роботи на 20 комп'ютерах, з правом встановлення отриманого інженерного програмного забезпечення на будь-якій кількості комп'ютерів в мережі університету.

## **УЧАСТЬ НПП У МІЖНАРОДНИХ ПРОГРАМАХ АКАДЕМІЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ**

У рамках реалізації програм Erasmus+ 8 НПП мали змогу взяти участь у реалізації програм академічної мобільності. У 2023 році мобільності були здійсненні до Університету Палацького (Чехія) - 4, Університету ім. Адама Міцкевича (Польща) - 1, Університету Вітовта Великого (Литва) - 1 та Університету Казимира Великого (Польща) – 2 мобільності.

У 2023 навчальному році працівники університету реалізовували **довгострокові програми академічної мобільності** та короткострокові. Довгострокові програми академічної мобільності проходили у таких закладах:

Вища школа соціально-економічна у Пшеворську – 1;

Університет Ессекс (Велика Британія) – 3;

Яський університет імені Александру Йоана Кузи (Румунія) – 3;

Політехніка Свентокшиська (м. Кельце, Польща) – 1.

**Участь НПП у програмах академічної мобільності за факультетами:**

Гуманітарно-педагогічний факультет – 9 працівників;

Факультет технологій і дизайну – 5 працівник;

Факультет інформаційних технологій – 4 працівників;

Факультет економіки і управління – 3 працівники;

Факультет міжнародних відносин і права – 3 працівники;

Факультет управління, адміністрування та туризму – 3;

Факультет здоров'я, психології, фізичної культури та спорту – 2.

**Програми академічної мобільності реалізовувалися в таких країнах:**

Польща – 26, Чехія – 5, Велика Британія – 3, Румунія – 3, Латвія – 1, Литва – 1, Швеція – 1, Естонія – 1.

Окрім, реалізації програм академічної мобільності представники кафедр здійснювали робочі поїздки в рамках проєктів: ERASMUS+ MOVEx

«Development of the Model and Open database of Virtual national and international academic Exchange programs to facilitate the university students' academic mobility and international cooperation» до Вроцлавської Політехніки (м. Вроцлав, Польща), GTUA «Зелена трансформація українських університетів» до Технічного університету Грац, (м. Грац, Австрія), ERASMUS+ SMART-PL «Персоналізована модель навчання студентів на основі віртуального навчального середовища інтелектуального тьюторства «Навчання без обмежень» до Вроцлавської політехніки (Польща) та Католицького університету Левена (Бельгія), ERASMUS+ 3D4U концепції для освіти моди в Україні» до Міжнародного грецького університету, місто Кілкис-Солоники, Греція, ERASMUS+ INSPIRE до Технологічного університету Шеннона (м. Атлон, Ірландія), «Мультиплікаційне навчання для адміністраторів вищої освіти в Україні» (THEA Ukraine X) (м. Мюнстер, Німеччина).

### **УЧАСТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В ПРОГРАМАХ АКАДЕМІЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ**

У 2023 році здобувачі вищої освіти здійснювали академічну мобільність за чотирма програмами Erasmus+ KA1: в Університет Вітовта Великого (м. Каунас, Литва), Академію WSB (м. Домброва Гурнича, Польща), Університет Палацького (м. Оломоуц, Чехія). Наразі відбувається підготовка документів для реалізації програми академічної мобільності у наступному семестрі у таких закладах: Університет Палацького (м. Оломоуц, Чехія), Академія WSB (м. Домброва Гурнича, Польща), Яський університет імені Александру Йоана Кузи (Румунія), Політехніка Свентокшиська (м. Кельце, Польща).

Також програми академічної мобільності реалізуються в рамках білатеральних договорів. Двоє здобувачів освітнього рівня бакалавр факультету економіки і управління проходили семестрове навчання в Університеті торгівлі і послуг у Познані (Польща) та ще п'ятеро студенток проходять навчання в Університеті ім. Адама Міцкевича (Польща).

16 здобувачів вищої освіти взяли участь у літніх школах на базі Університету ім. Адама Міцкевича, 5 здобувачів вищої освіти взяли участь у літній школі у Лодзькому університеті (м. Лодзь, Польща) та 7 студентів взяли участь у літній школі, яка відбулась у рамках проєкту GTUA «Зелена трансформація українських університетів» у Вроцлавській політехніці, (м. Вроцлав, Польща) Усі школи охоплювали різні тематики та були спрямовані на різні галузі знань.

Окрім того студенти долучаються до онлайн курсів, а саме до курсу від асоціації Businet -Busiskills, який вже другий рік поспіль відбувається у вигляді COIL. Від ХНУ було представлено 3 студентів, які успішно завершили навчання та отримали не лише знання, а й досвід мультикультурної комунікації.

**Участь здобувачів у програмах академічної мобільності за факультетами:**

Гуманітарно-педагогічний факультет – 26 здобувачів;

Факультет міжнародних відносин і права – 20 здобувачів;

Факультет інформаційних технологій – 11 здобувачів;



Факультет економіки і управління – 2 здобувачі;

Факультет управління, адміністрування та туризму – 2 здобувачі;

Факультет технологій і дизайну – 1 здобувач.

**Географія міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти за країнами:** Польща – 51; Чехія – 4; Бельгія – 2, Естонія – 1, Литва – 1.

## **ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ СПІВПРАЦІ ХНУ:**

Реалізація Стратегії інтернаціоналізації ХНУ на 2022-2025 рр.

Розвиток стратегічних партнерств:

- розширення міжнародних зв'язків із зарубіжними ЗВО, науковими установами, організаціями;
- вступ Університету у міжнародні освітні асоціації, альянси та консорціуми.

Активізація міжнародної академічної мобільності:

- участь Університету у програмах Erasmus+, DAAD, Fulbright та ін. для забезпечення міжнародної академічної мобільності учасників освітнього процесу;
- розвиток мовних та міжкультурних компетентностей учасників освітнього процесу;
- розробка та впровадження програм спільних та подвійних дипломів, спільних курсів (COIL) з іноземними ЗВО-партнерами;
- поширення практики залучення іноземних викладачів до освітнього процесу в університеті.

Інтеграція у міжнародний освітньо-науковий простір:

- виконання спільних проєктів, досліджень, розробок у пріоритетних галузях науки і техніки (Erasmus+, Horizon Europe та ін.);
- залучення матеріально-фінансових ресурсів (гранти, проєкти, фандрейзинг);
- інтеграція міжнародної складової в реалізацію освітніх програм і наукових досліджень;
- диверсифікація освітніх програм англійською мовою;
- участь у міжнародних конференціях, виставках, форумах, освітніх та наукових проєктах та їх організація;
- збільшення контингенту іноземних студентів.

Просування бренду Університету:

- розвиток профілю та формування іміджу Університету;
- розширення географії просування бренду та результатів діяльності Університету;
- входження у світові освітні рейтинги.

**Показник 1. Збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською та/або французькою та/або німецькою та/або польською мовами**

У Хмельницькому національному університеті приділяється значна увага вивченню іноземних мов за всіма освітніми програми на всіх рівнях вищої освіти. Із кожним роком в Університеті збільшується кількість навчальних дисциплін, викладання яких реалізується іноземними мовами, розробляються та впроваджуються англійськомовні освітні програми.

На сьогодні в Університеті здійснюється викладання такими іноземними мовами: англійською, німецькою, французькою і польською. Зокрема, ці мови використовуються для викладання переважної більшості дисциплін на освітніх програмах на бакалаврському та магістерському рівнях вищої освіти за такими спеціальностями:

- 014 Середня освіта (англійська мова та література);
- 014 Середня освіта (польська мова та література);
- 035 Філологія. Германські мови та літератури (переклад включно);
- 035 Філологія. Слов'янські мови та літератури (переклад включно);
- 035 Філологія. Прикладна лінгвістика;
- 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії;
- 292 Міжнародні економічні відносини.

У рамках реалізації політики Університету щодо інтернаціоналізації освітнього процесу, сприяння міжнародній академічній мобільності запроваджено практику викладання іноземними мовами окремих навчальних дисциплін на освітніх програмах також і нефілологічного спрямування. Викладання здійснюється за умови володіння викладачем іноземною мовою на рівні, не нижчому, ніж B2, що підтверджено відповідним сертифікатом або дипломом.

Університет усіляко сприяє розвитку іншомовних компетентностей науково-педагогічних працівників, зокрема для них проводяться курси з іноземних мов, створено центри складання міжнародних іспитів для підтвердження рівня володіння іноземною мовою. При Хмельницькому національному університеті діє Українсько-польський центр європейської інтеграції, який сприяє вивченню польської мови та культури, зміцненню двосторонніх відносин в освітній та науковій сферах, поглибленню співпраці між установами й закладами освіти України й Республіки Польщі. В Університеті працюють авторизований центр тестування в Хмельницькій області English Assessment Centre Khmelnytskyi для складання міжнародних іспитів Pearson Tests of English / Pearson English International Certificate та Офіційний центр підготовки до складання кембриджських міжнародних іспитів на визначення рівня володіння англійською мовою.

На сьогодні в Університеті понад 10% від загальної кількості науково-педагогічних працівників мають міжнародні сертифікати, що підтверджують володіння іноземною мовою на рівні B2 та вище. Високий показник володіння

іноземними мовами серед викладацького складу Університету створює необхідні передумови для подальшого збільшення частки аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється іноземними мовами, та окреслює перспективи розроблення нових іншомовних освітніх програм.

У розрізі виконання показника ефективності щодо збільшення частки аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською та / або французькою та / або німецькою та / або польською мовами, слід зазначити: у 2023/2024 н.р. загальна кількість аудиторних годин в Університеті становить 293900 годин, із яких 28530 аудиторних годин заплановано на викладання навчальних дисциплін іноземними мовами, що складає 10% від загальної кількості аудиторних годин. Згідно з умовами контракту, за підсумками 2023/2024 навчального року частка годин, протягом яких викладання здійснюється англійською та/або французькою та/або німецькою та/або польською мовами, повинна становити не менше ніж 7%.

Для порівняння: у 2022/2023 н.р. загальна кількість аудиторних годин в Університеті становила 284000 годин, із яких 34840 аудиторних годин було заплановано на викладання навчальних дисциплін іноземними мовами, що складає 12% від загальної кількості аудиторних годин. Згідно з умовами контракту, за підсумками 2022/2023 навчального року частка годин, протягом яких викладання здійснюється англійською та/або французькою та/або німецькою та/або польською мовами, повинна становити не менше ніж 5%.

**Показник 2. Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (зокрема й у міжнародних стажуваннях) тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік**

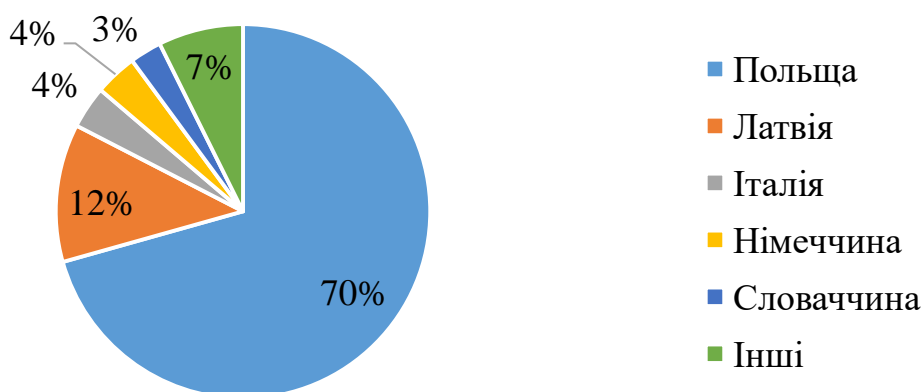
Міжнародні зв'язки Хмельницького національного університету з навчальними, науковими, культурними та іншими закладами з інших країн сприяють організації міжнародних обмінів і стажувань науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти. На сьогодні Університет має понад 130 укладених угод про співробітництво й постійно налагоджує нові контакти з іноземними партнерами для створення можливостей інтеграції Університету до європейського та світового освітніх просторів.

Науково-педагогічні працівники Хмельницького національного університету регулярно беруть участь у програмах академічної мобільності, довготривалих міжнародних стажуваннях із метою підвищення кваліфікації, ознайомлення з прогресивними ідеями, опанування передового закордонного досвіду у сферах освіти та науки, розширення міжнародних професійних контактів. Базами стажувань є провідні заклади вищої освіти, освітньо-наукові та культурні центри країн Європейського Союзу та ін.

Нові знання і досвід, отримані в результаті участі в міжнародних стажуваннях та програмах обміну, науково-педагогічні працівники впроваджують у своїй професійній діяльності, що сприяє втіленню кращих європейських і світових практик у Хмельницькому національному університеті, підвищує якість освіти в ньому.

У 2022-2023 навчальному році станом на 31.08.2023 р. 115 викладачів Університету пройшли міжнародні стажування та взяли участь у програмах академічної мобільності тривалістю 1 місяць і довше. У зв'язку із широкомасштабним російським воєнним вторгненням в Україну стажування науково-педагогічних працівників здійснювалося в очному й дистанційному форматах. Географія стажувань охопила такі країни, як: Бельгія, Естонія, Ізраїль, Італія, Латвія, Німеччина, Польща, Словаччина, Туніс, Фінляндія, Франція (рис. 1).

Рис. 1 – Країни, де проходили стажування науково-педагогічні працівники Університету в 2023 році



У розрізі виконання показника ефективності щодо кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (зокрема й у міжнародних стажуваннях) тривалістю не менше 1 місяця за календарний рік, слід зазначити: станом на 31.08.2023 із 561 науково-педагогічного працівника Університету відповідне стажування пройшли 115 осіб (або **20,5%** від загальної кількості НПП Університету). Згідно з умовами контракту, частка штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (зокрема й у міжнародних стажуваннях) тривалістю не менше 1 місяця за календарний рік, серед загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників станом **на 31 серпня 2023 року повинна становити не менше ніж 5%**. Отже, у Хмельницькому національному університеті спостерігається активність науково-педагогічних і наукових працівників щодо участі в програмах міжнародної академічної мобільності та стажувань.

Для порівняння: станом на 31.08.2022 з 558 науково-педагогічних працівників Університету відповідне стажування пройшли **88 осіб** (або **15% від загальної кількості НПП Університету**). Згідно з умовами контракту, частка штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (зокрема й у міжнародних стажуваннях) тривалістю не менше 1 місяця за календарний рік, серед загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників станом на 31 серпня 2022 року повинна становити не менше ніж 3%.

Університет і надалі планує створювати можливості для міжнародної співпраці, обміну та підвищення кваліфікації НПП через залучення міжнародних партнерів, укладання угод про співпрацю, інформування НПП про можливості участі в програмах академічної мобільності, організацію та забезпечення супроводу міжнародних обмінів.

**Показник 10. Збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО (станом на 1 січня кожного року) порівняно з відповідним показником 2020 року**

Однією із ключових цілей на шляху до реалізації Стратегії розвитку Хмельницького національного університету на 2021-2025 рр. є інтернаціоналізація освітньо-наукового процесу. На сьогодні Університет має успішний досвід надання освітніх послуг для іноземних здобувачів вищої освіти. Для цього в Університеті створено відповідні умови: працює відділ по роботі з іноземними студентами, організовано підготовче відділення для іноземних громадян, впроваджено англomовні програми.

Передумовою для безперешкодного навчання іноземців не лише на англomовних, але й на українськомовних програмах, для успішної культурної адаптації та руйнування мовних бар'єрів є підготовче відділення для іноземних громадян, яке функціонує в Університеті. Під час навчання на підготовчому відділенні іноземці вивчають українську мову та країнознавство, що дає змогу іноземним слухачам ознайомитися зі звичаями і традиціями України, дізнатися про її культуру, стандарти етичної поведінки, правила етикету, навчитися відповідних манер, а отже повноцінно інтегруватися в громаду. Українська мова також уведена в навчальні плани всіх англomовних освітніх програм, що надає іноземним громадянам можливість подолати мовний бар'єр та вільно спілкуватися українською в професійні та побутовій сферах.

Увесь необхідний організаційний супровід освітнього процесу іноземних студентів здійснює відділ по роботі з іноземними студентами, працівники якого володіють англійською мовою та надають компетентну інформаційну підтримку іноземним громадянам із питань отримання ними запрошень на навчання в Університеті, прийому документів, здійснення процедури зарахування і організації навчання іноземних громадян на підготовчому відділенні; координують питання, пов'язані із навчанням іноземних студентів на відповідних факультетах.

Станом на 31.12.2023 р. у Хмельницькому національному університеті навчається 36 іноземних студентів, із них 33 здобувають вищу освіту та 3 – науковий ступінь. 4 іноземці є слухачами підготовчого відділення. Географія студентів-іноземців охоплює понад 20 країн світу, серед яких: Азербайджан, Гана, Греція, Грузія, Естонія, Зімбабве, Ізраїль, Індія, Ліван, Нігерія, Німеччина, Пакистан, Польща, Туреччина, Туркменістан та ін.

У розрізі виконання показника ефективності щодо збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти Університету, на жаль, спостерігається негативна тенденція. Так, станом на 31.12.2020 кількість студентів-іноземців становила 50 осіб, а станом на 31.12.2023, як уже зазначено вище, – 36 осіб. Тобто кількість іноземних здобувачів за рік знизилася

на 14 осіб або на 28%. Згідно з контрактом, за підсумками 2023 року необхідно було досягти зростання кількості студентів-іноземців на 30%.

Зниження кількості студентів-іноземців зумовлене об'єктивними причинами, пов'язаними із широкомасштабним воєнним вторгненням російської федерації в Україну. У зв'язку з початком повномасштабної війни 24 лютого 2022 року, Університет прийняв рішення евакуювати всіх іноземних студентів, що й було зроблено за лічені дні. Зауважимо, що до 24 лютого 2022 року в Університеті нараховувалося 64 іноземних студенти, темп приросту щодо кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти Університету на 31.12.2021 становив 28%. Наразі в Університеті проводяться активні заходи щодо збереження наявного контингенту студентів-іноземців та приваблення нових студентів, які могли б навчатися в Університеті в очному й дистанційному форматах.

У майбутньому показник кількості іноземних здобувачів вищої освіти в Хмельницькому національному університеті має всі перспективи зростати, адже Університет планомірно проводить політику інтернаціоналізації, у рамках якої реалізуються міжнародні проєкти, до викладання залучаються іноземні викладачі й експерти галузей, на інституційному рівні стимулюється розвиток іншомовних компетентностей науково-педагогічних працівників із метою розширити спектр англомовних освітніх програм, що якісно впливає на приваблення іноземних студентів до Хмельницького національного університету.